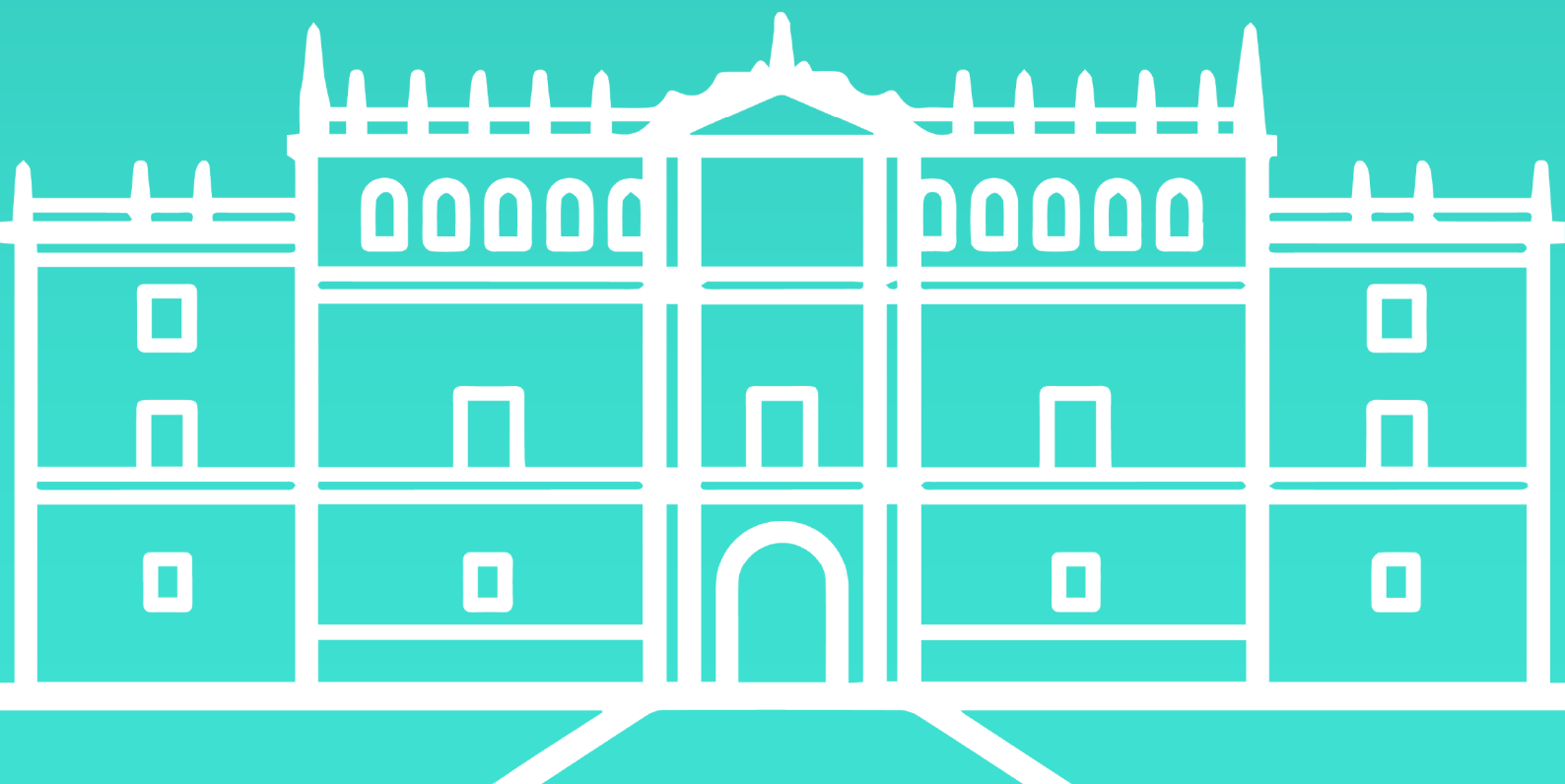


PROGRAMA ELECTORAL
ELECCIONES A RECTORA O RECTOR
UNIVERSIDAD DE ALCALÁ 2026

CARMELO
IMPULSO UAH





5

**INTERNACIONALIZACIÓN:
UN PILAR PARA EL FUTURO
DE LA EDUCACIÓN
SUPERIOR**

“

La educación superior contemporánea se desenvuelve en un escenario de interdependencia creciente, en el que la generación y circulación del conocimiento desbordan las fronteras nacionales y obligan a las universidades a situarse en una dimensión verdaderamente abierta al mundo.

”

En este contexto, la internacionalización no constituye un adorno periférico ni un ejercicio de visibilidad externa, sino un principio estructural que debe impregnar la docencia, la investigación y la transferencia, orientándolas hacia la calidad, la cooperación y la relevancia social. La Universidad de Alcalá, fiel a su tradición humanista y a su vocación de servicio público, concibe la apertura al exterior como una forma de fortalecer su identidad, de proyectar su saber en redes académicas de excelencia y de atraer talento capaz de contribuir a un desarrollo sostenible y equitativo. Internacionalizar es, por tanto, ampliar horizontes, diversificar perspectivas y consolidar la presencia activa de nuestra institución en los grandes debates de la educación y la ciencia. Desde esta convicción, presentamos una estrategia integral necesaria para mantenernos entre las universidades europeas de referencia, combinando ambición y realismo, rigor y compromiso con la sociedad que nos sostiene y a la que nos debemos como institución pública de prestigio.

Creemos firmemente que la internacionalización no es un adorno ni una aspiración lejana, sino una forma de entender nuestra universidad y de proyectarla hacia el futuro. Aspiramos a que la Universidad de Alcalá piense y actúe en el mundo sin perder su raíz humanista, capaz de dialogar de igual a igual con las mejores instituciones y, al mismo tiempo, siga siendo fiel a su entorno y a su compromiso social.

*Abrirnos al exterior no significa alejarnos de lo que somos, sino fortalecerlo: **enriquecer la docencia con nuevas perspectivas, la investigación con redes sólidas y la vida universitaria con diversidad y cooperación.***

Defendemos una internacionalización con alma, que una la excelencia académica con la responsabilidad y el respeto, que forme ciudadanos críticos y profesionales capaces de transformar la realidad desde el conocimiento. Creemos en una universidad que atrae talento, que cuida a quienes llegan y que ofrece a su comunidad oportunidades reales de crecimiento. Estamos convencidos de que la Universidad de Alcalá tiene la historia, la experiencia y la vocación necesarias para liderar este camino. Y si asumimos juntos este proyecto, lo haremos con rigor, con equilibrio y con la pasión por el saber que siempre ha definido a nuestra institución.

UNA UNIVERSIDAD ABIERTA AL MUNDO

Responsabilidad y relevancia en el escenario internacional

La internacionalización exige asumir un papel activo y responsable en el contexto global. La Universidad de Alcalá debe aspirar a ejercer una presencia internacional **relevante, reconocible y con capacidad de influencia**, basada no solo en la proyección exterior, sino en la contribución real a la definición del futuro de la educación superior y de la investigación en Europa y en el mundo.

- › Consolidaremos y ampliaremos las **alianzas estratégicas** con universidades de referencia, optimizando las colaboraciones existentes y abriendo nuevas vías que permitan compartir conocimiento y proyectos de alto impacto.
- › **Fortaleceremos nuestra presencia en la Alianza de Universidades EUGLOH** como una apuesta estratégica por una cooperación internacional basada en una visión holística de la salud global, capaz de articular investigación, docencia y movilidad desde todas las disciplinas de una universidad generalista como la Universidad de Alcalá, con especial proyección en ámbitos prioritarios.
- › Participaremos activamente en **redes universitarias internacionales** como EUA, EUF y UNICA, no solo como miembros, sino influyendo en la toma de decisiones y en la definición de políticas educativas europeas.
- › Impulsaremos **titulaciones conjuntas y dobles grados** bajo el sello *European Degree Label*, con la mirada puesta en el futuro *European Degree*, como apuesta estratégica por una formación más flexible, internacional y competitiva, reforzando la empleabilidad y el perfil europeo de nuestro estudiantado.

Movilidad internacional: coherente, sostenible e inclusiva

Concebimos la movilidad internacional como un **instrumento estratégico de transformación académica, profesional e institucional** y no únicamente como una experiencia individual. Nuestro objetivo es que **todo el estudiantado de la Universidad de Alcalá** tenga la oportunidad real de vivir, al menos una vez a lo largo de su trayectoria académica, una experiencia internacional significativa, ya sea mediante movilidad física, virtual o integrada en el currículo. Garantizaremos que cada movilidad contribuya de forma efectiva a la formación integral del estudiantado, al desarrollo del personal y al fortalecimiento del prestigio y la proyección internacional de la universidad, desde una perspectiva coherente, sostenible e inclusiva.

-
- › **Ampliaremos la participación en programas de movilidad como Erasmus+ y la Alianza EUGLOH, así como en otras iniciativas internacionales fuera del ámbito europeo**, con el objetivo de que un mayor número de estudiantes acceda a experiencias formativas que complementen su aprendizaje, refuercen su desarrollo personal y profesional y los preparen para desenvolverse con solvencia en entornos globales de alta exigencia.
 - › **Reforzaremos las ayudas propias complementarias** a Erasmus+ y otros programas, priorizando al estudiantado con menos recursos, para que ninguna movilidad quede frustrada por motivos económicos.
 - › **Pondremos en marcha un fondo de anticipos para la movilidad internacional de corta duración**, que permita adelantar recursos económicos a los estudiantes seleccionados en programas de movilidad, atendiendo a criterios sociales, académicos y de aprovechamiento, con el fin de asegurar la igualdad de oportunidades y la participación efectiva en experiencias internacionales.
 - › **Potenciaremos las movilidades académicamente integradas**, vinculadas a prácticas externas, a los Trabajos Fin de Grado y de Máster y al Doctorado Internacional, con especial atención a los estudios de máster y a los últimos cursos de grado, reforzando su impacto formativo y su alineación con los perfiles de empleabilidad que el mercado laboral demanda.
 - › **Agilizaremos y simplificaremos los procesos de reconocimiento académico** con el objetivo de mejorar el reconocimiento de créditos y competencias, armonizar la equivalencia de calificaciones y eliminar barreras administrativas, para asegurar una plena compatibilidad con instituciones europeas e internacionales de referencia.
 - › **Intensificaremos la movilidad internacional del PDI y del PTGAS** como herramienta de mejora de la calidad docente, impulso a la actividad investigadora, innovación en la gestión universitaria y transferencia de buenas prácticas. Para ello, crearemos una **unidad especializada de asesoramiento y acompañamiento en movilidad internacional** dentro del servicio correspondiente, destinada a identificar y difundir oportunidades existentes y a ofrecer apoyo personalizado en la planificación y el acceso efectivo a estancias internacionales orientadas al desarrollo docente, investigador y profesional.
-

INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA: UNA EXPERIENCIA GLOBAL PARA TODA LA COMUNIDAD

*Una universidad verdaderamente internacional no puede depender solo de quién se mueve. La internacionalización debe vivirse también en casa. La dimensión internacional debe formar parte de la **experiencia universitaria cotidiana** y estar al **alcance de toda la comunidad**, con independencia de la movilidad física.*

La internacionalización en casa es un pilar esencial para garantizar que el estudiantado, el personal docente e investigador (PDI) y el personal técnico, de gestión y de administración y servicios (PTGAS) desarrollen **competencias interculturales y lingüísticas como herramientas de conexión**, integradas en su formación y en su desempeño profesional, y orientadas a la convivencia, la cooperación académica y la proyección internacional.

Una experiencia internacional integrada en el campus

Con este objetivo, impulsaremos una internacionalización universitaria inclusiva, accesible y sostenible, basada en la innovación pedagógica, la cooperación académica y la interacción intercultural en los campus:

- › **Integraremos la dimensión internacional en los planes de estudio**, incorporando una perspectiva comparada e intercultural que permita armonizar contenidos y estándares, facilitar el reconocimiento académico de titulaciones y reforzar la calidad y la competitividad de la Universidad de Alcalá en el Espacio Europeo de Educación Superior.
- › **Apoyaremos al profesorado** mediante formación específica, simplificación de procedimientos administrativos y refuerzo del asesoramiento pedagógico para el diseño y desarrollo de proyectos **COIL (Collaborative Online International Learning)** y **BIPs (Blended Intensive Programs)**, que integren experiencias internacionales en el aula y fomenten competencias interculturales a través del trabajo colaborativo en entornos multiculturales.
- › **Impulsaremos experiencias internacionales accesibles y sostenibles** mediante asignaturas compartidas, proyectos colaborativos virtuales y actividades académicas conjuntas con universidades socias, especialmente en el marco de alianzas estratégicas como EUGLOH.
- › **Organizaremos de forma sistemática actividades y eventos interculturales**, como semanas internacionales y acciones en todos los

centros, que promuevan la interacción entre estudiantes locales e internacionales, refuercen el sentido de comunidad y enriquezcan la vida universitaria.

- › **Facilitaremos la participación del estudiantado internacional en la vida académica de la universidad**, organizando visitas de estudiantes Erasmus a centros distintos de aquellos en los que cursan estudios, con el fin de dar a conocer la diversidad de titulaciones y actividades de la Universidad de Alcalá y potenciar su papel como prescriptores y embajadores académicos en sus universidades de origen.
- › **Desarrollaremos el Programa de Embajadores Culturales**, aprovechando el potencial del estudiantado internacional para fomentar el diálogo intercultural, apoyar la integración de nuevos estudiantes y preparar a la comunidad universitaria para entornos académicos y profesionales abiertos y exigentes.
- › **Impulsaremos iniciativas de colaboración con el entorno local**, incluyendo un programa de mecenazgo de talento joven internacional para estancias académicas y culturales en la Universidad de Alcalá y en los municipios, en colaboración con los Ayuntamientos, reforzando el vínculo entre internacionalización, territorio y compromiso social.

Lenguas que conectan: política lingüística al servicio de la internacionalización en casa

La internacionalización en casa solo es posible si se apoya en una política lingüística sólida, inclusiva y respaldada institucionalmente. Un **multilingüismo vivo, accesible y coherente** refuerza la proyección internacional, la inclusión y la excelencia académica, y constituye un pilar esencial de la identidad humanista de la Universidad de Alcalá.

- › **Impulsaremos el aprendizaje del español como lengua extranjera** mediante programas específicos dirigidos a estudiantes, profesorado e investigadores internacionales, reforzando el atractivo de la Universidad de Alcalá como universidad pública de referencia en el ámbito hispánico.
- › **Incrementaremos la oferta de asignaturas impartidas en inglés y en otras lenguas extranjeras**, integrando contenidos y metodologías que favorezcan la internacionalización de los planes de estudio, la participación en proyectos internacionales y el desarrollo de competencias lingüísticas aplicadas al ámbito académico y profesional.
- › **Acompañaremos a los departamentos en la organización de su oferta docente** para impulsar la internacionalización de los grados.
- › **Desarrollaremos itinerarios lingüísticos de excelencia**, adaptados a las necesidades del estudiantado, del PDI y del PTGAS, que combinen formación presencial y digital, aprendizaje progresivo y sistemas de

acreditación oficial, facilitando trayectorias lingüísticas coherentes, flexibles y reconocibles.

- › **Reforzaremos la Política Lingüística de la Universidad de Alcalá** y reconoceremos institucionalmente la adquisición de competencias lingüísticas mediante menciones en el expediente académico del estudiantado, en la hoja de servicios del profesorado y en los sistemas de reconocimiento del PTGAS.
-

Una internacionalización en casa sólida, inclusiva y basada en las lenguas como herramientas de conexión no solo enriquece la experiencia universitaria de quienes ya forman parte de nuestra comunidad, sino que crea un entorno académico y humano capaz de atraer, acoger y consolidar talento internacional. Convertir nuestros campus en espacios abiertos, multilingües e interculturales es una condición necesaria para competir en un contexto global y para ofrecer trayectorias académicas y profesionales atractivas a estudiantes, investigadores y personal altamente cualificado de todo el mundo.

TALENTO INTERNACIONAL: ATRAER PARA CRECER

La Universidad de Alcalá entiende la atracción de talento internacional como un **factor estratégico de calidad académica, capacidad investigadora y proyección global**. Convertirnos en un destino preferente para estudiantes, docentes e investigadores internacionales no es solo una cuestión de visibilidad, sino una apuesta decidida por generar conocimiento, enriquecer nuestra comunidad universitaria y fortalecer una formación de excelencia en un entorno diverso e internacional.

Atracción y acceso: facilitar la llegada del talento

- › **Adaptaremos y simplificaremos los procesos de admisión para estudiantes extracomunitarios**, conforme al Real Decreto 482/2025, para garantizar procedimientos ágiles, transparentes y homogéneos que faciliten el acceso a la Universidad de Alcalá.
- › **Impulsaremos una estrategia integral de atracción de talento internacional** que actúe de forma coordinada en los distintos niveles de estudios, como elemento clave de calidad académica, innovación y proyección internacional actuando en diferentes niveles de estudios.

Acogida e integración: cuidar la experiencia internacional

- › **Crearemos un punto único de bienvenida internacional** para estudiantes, profesorado, investigadores y personal internacional, que ofrezca orientación integral desde su llegada y acompañamiento continuo para que estudiar, investigar o trabajar en la Universidad de Alcalá sea una experiencia accesible, integrada y de calidad. Este punto de bienvenida reforzará la colaboración con redes estudiantiles como la *Erasmus Student Network* (ESN), e incorporará **estudiantes como personal de apoyo in situ**, capaces de atender consultas, facilitar la integración cotidiana y actuar como interlocutores cercanos para la comunidad internacional.
- › **Desarrollaremos el programa de Mentores Internacionales** con el objetivo de conectar egresados y profesionales internacionales vinculados a la Universidad de Alcalá con estudiantes internacionales y locales, para favorecer la integración cultural, el desarrollo profesional y la creación de redes académicas y profesionales globales.

- › **Impulsaremos el espacio dedicado a la internacionalización en la web institucional** incluyendo un portal específico *Study in Alcalá* como herramienta estratégica para proyectar nuestra oferta académica, nuestros servicios y nuestra identidad institucional, poniendo en valor la excelencia y singularidad de la Universidad de Alcalá.
- › **Implantaremos un modelo de seguimiento continuo de la experiencia internacional** basado en encuestas y mecanismos de evaluación con indicadores claros sobre docencia, instalaciones, integración académica y desarrollo profesional, orientado a la mejora permanente de nuestras políticas de atracción y acogida de talento.

INVESTIGACIÓN INTERNACIONAL: CIENCIA SIN FRONTERAS

La investigación de excelencia es, por naturaleza, internacional. La Universidad de Alcalá apuesta por una **ciencia sin fronteras**, capaz de reforzar la colaboración global, la captación de talento y la proyección internacional de nuestra universidad, situando a nuestros grupos de investigación en la primera línea científica y garantizando que la excelencia sea una seña de identidad institucional.

- › **Reforzaremos y activaremos la Oficina de Proyectos Internacionales** para dotarla de personal especializado que acompañe de forma proactiva a nuestros grupos de investigación en la preparación y gestión de convocatorias europeas y globales, incluyendo el próximo **10º Programa Marco (FP10)**, con el objetivo de transformar ideas científicas en proyectos competitivos y de alto impacto.
- › **Lanzaremos el programa “Investigación sin Fronteras”**, destinado a financiar estancias cortas de personal investigador en laboratorios internacionales de referencia y la acogida de expertos extranjeros en los grupos de la Universidad de Alcalá, fomentando la transferencia de conocimiento, la creación de redes estables y el desarrollo de proyectos conjuntos.
- › **Potenciaremos la colaboración investigadora en el marco de la Alianza EUGLOH** e impulsaremos proyectos compartidos, plataformas comunes y equipos multidisciplinares que aborden retos globales en ámbitos como la salud, la sostenibilidad o la digitalización, desde una perspectiva integradora y con impacto científico y social.
- › **Reconoceremos de forma explícita la investigación y la transferencia de conocimiento desarrolladas en cooperación internacional** en los procesos de evaluación, promoción y reconocimiento del personal investigador, valorando especialmente el impacto científico, social y territorial de los proyectos internacionales.

INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS DIGITALES AL SERVICIO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN

Una internacionalización ambiciosa y accesible requiere **infraestructuras digitales modernas, interoperables y centradas en las personas**. La Universidad de Alcalá impulsará la innovación digital como palanca para simplificar procesos, mejorar la experiencia de estudiantes y personal y garantizar una internacionalización ágil, transparente y sostenible para toda la comunidad universitaria.

- › **Modernizaremos las herramientas digitales de gestión de la internacionalización**, desarrollando nuevas funcionalidades en el entorno **ISA (International Student Assistant)** para optimizar la gestión de la movilidad, el reconocimiento de créditos y la certificación académica, reduciendo trámites, plazos y cargas administrativas para estudiantes y personal.
- › **Crearemos el sistema “UAH Connect Internacional”**, una plataforma integrada que ofrezca alertas personalizadas sobre convocatorias, becas, movilidades y oportunidades de colaboración académica e investigadora, accesible desde cualquier dispositivo y adaptada a los distintos perfiles de la comunidad universitaria.
- › **Implantaremos sistemas de seguimiento en tiempo real de las movilidades internacionales**, que permitan a estudiantes y personal conocer el estado de sus solicitudes, recibir información clara sobre cada fase del proceso y acceder a asistencia rápida en caso de incidencias.
- › **Desarrollaremos espacios virtuales para ferias, encuentros y actividades internacionales**, facilitando la interacción entre estudiantes, profesorado y universidades socias sin necesidad de desplazamientos, ampliando la visibilidad internacional de la Universidad de Alcalá y promoviendo modelos de cooperación más sostenibles.
- › **Impulsaremos la producción de contenidos académicos y divulgativos en formatos digitales**, que muestren el impacto científico y social de nuestra Universidad en redes internacionales y medios especializados.

Sello UAH: presencia con propósito

Queremos proyectar una imagen internacional coherente y competitiva, que refleje la excelencia académica, la tradición humanista y el compromiso social de la Universidad de Alcalá.

La Universidad de Alcalá reforzará su proyección internacional mediante una presencia exterior **selectiva, coherente y alineada con sus prioridades académicas y científicas**. No se trata únicamente de ganar visibilidad, sino de construir una proyección internacional con propósito, que genere oportunidades reales para el estudiantado, el PDI y el PTGAS, y que contribuya de forma tangible al posicionamiento académico, a la cooperación internacional y a la atracción de talento y proyectos.

Posicionamiento y relato internacional

- › Estableceremos un **plan de posicionamiento internacional**, que defina un relato coherente, reconocible y diferencial de la Universidad de Alcalá, identificando mensajes clave, públicos prioritarios y canales estratégicos, alineados con nuestras fortalezas académicas, científicas, culturales y patrimoniales.
- › Desarrollaremos un **calendario anual de participación en foros y ferias internacionales**, priorizando aquellos espacios que generen un retorno claro en términos de cooperación académica, captación de talento, atracción de proyectos y visibilidad cualificada, y reforzaremos la presencia institucional de la Universidad de Alcalá en estos ámbitos de forma coordinada, estratégica y evaluable.

Presencia exterior estratégica y sostenible

- › **Definiremos áreas geográficas prioritarias** para el desarrollo de presencia institucional de la Universidad de Alcalá en el exterior, conforme a la Ley Orgánica del Sistema Universitario (LOSU, 2/2023), priorizando regiones con alto potencial académico, científico y de cooperación. En este marco, **crearemos al menos una sede UAH en el exterior en los próximos seis años**, mediante convenios con instituciones y organismos locales que garanticen su viabilidad, sostenibilidad e integración en el contexto educativo y cultural del territorio.
- › **Diseñaremos programas específicos de movilidad y formación internacional del PTGAS** vinculados a estas sedes y

a las alianzas exteriores, reforzando su papel como agentes clave en la internacionalización institucional y en la gestión de proyectos internacionales.

Cooperación académica sin fronteras

- › **Lanzaremos el programa “Alcalá Global Labs”**, concebido como espacios virtuales de investigación, docencia y transferencia compartidas con universidades socias, que permitan desarrollar proyectos conjuntos de alto valor añadido sin necesidad de infraestructuras físicas, favoreciendo modelos de cooperación flexibles, sostenibles y escalables.
 - › **Impulsaremos misiones académicas internacionales** con participación de equipos docentes e investigadores en foros estratégicos, orientadas a fortalecer redes internacionales, atraer proyectos de cooperación científica y cultural y posicionar a la Universidad de Alcalá en ámbitos prioritarios. Estas misiones incorporarán también al PTGAS, especialmente en áreas como gestión de proyectos, internacionalización, bibliotecas y administración digital.
-

Comunidad global y evaluación del impacto

- › **Fomentaremos una red global de Alumni-Alcalá**, especialmente vinculada a las sedes y alianzas internacionales, como embajadores estratégicos de la universidad en el exterior, facilitando su participación en programas de mentoría, intercambios de prácticas, captación de talento y proyectos de cooperación académica y profesional.
 - › **Crearemos un Observatorio de Proyección Internacional**, destinado a medir de forma sistemática el impacto de nuestras acciones internacionales, evaluando no solo la visibilidad institucional, sino también el impacto académico, el retorno para estudiantes, PDI y PTGAS, y la capacidad de atracción de proyectos, financiación y talento internacional.
-

UAH GLOBAL: COOPERACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

La cooperación universitaria debe convertirse en un sello distintivo de la Universidad de Alcalá y combinar el impacto social con el fortalecimiento de una red de conocimiento con instituciones de regiones vulnerables. Nuestro objetivo es consolidar un modelo de cooperación internacional que genere valor para la comunidad universitaria y las comunidades y entidades con las que colaboramos.

- › Formalizaremos **nuevos convenios con instituciones en regiones vulnerables** y crearemos el **programa “UAH Solidaria Global”** que ofrecerá prácticas en proyectos de cooperación con organismos internacionales y ONGs e integrará experiencia profesional con responsabilidad social.
- › Estableceremos la **Red UAH de Cooperación Internacional**, una plataforma digital que conecte grupos de investigación, estudiantes y entidades colaboradoras para compartir proyectos, recursos y oportunidades, optimizando sin coste adicional la coordinación y visibilidad.
- › Impulsaremos **convenios con universidades y centros en regiones vulnerables**, para generar redes de conocimiento que aporten soluciones reales y posicionen a la Universidad de Alcalá como referente en cooperación académica.
- › Estableceremos **convocatorias plurianuales de cooperación universitaria** que den continuidad y estabilidad a los proyectos internacionales (actualmente muy dependientes de acciones muy puntuales, con ciclos cortos de financiación).
- › Impulsaremos **estancias con universidades de América Latina y África en temas de salud, sostenibilidad y derechos humanos**, en coordinación con las universidades públicas de Madrid, mediante los convenios del Ayuntamiento de Madrid y de la Comunidad de Madrid
- › Desarrollaremos un **programa de Voluntariado Internacional** propio de la UAH, con proyectos anuales estables en países socios, para complementar el actual programa conjunto de las universidades públicas madrileñas
- › Crearemos un **Consejo Asesor de Estudiantes en Cooperación**, que participe en el diseño y evaluación de los programas de cooperación, con el objetivo de fomentar y respaldar el liderazgo del estudiantado en iniciativas solidarias
- › Facilitaremos, en colaboración con la Oficina Universitaria de Aprendizaje-Servicio, la **realización de proyectos ApS** con instituciones y/u organismos internacionales.

CARMELO IMPULSO UAH

